01 Ocak – 31 Mart 2026
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'NUN 11-14 1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01 OCAK 2026 – 31 MART 2026
HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

01 Ocak – 31 Mart 2026 Hesap Dönemi

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1) **Genel Bilgiler**
2) **Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**
3) **Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**
4) **Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**
5) **Finansal Durum**
6) **Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**
7) **Diğer Hususlar**
8) **Bilanço Sonrası Olaylar**

1. GENEL BİLGİLER

İlgili Hesap Dönemi	:	01.01.2026 – 31.03.2026
Ticaret Unvanı	:	AVRUPA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
Merkez Adresi	:	LEVENT MAHALLESİ GAZETECİLER SİT. A21/4 BLOK APT. NO.47/3 BEŞİKTAŞ/İSTANBUL
Telefon / Faks	:	(212) 934 09 09 / (212) 934 02 93
Ticaret Sicil Numarası	:	953544-0
Mersis Numarası	:	0159035251600018
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	:	Ana Pazar
BİST İşlem Kodu	:	AVHOL
İnternet Adresi	:	http://avrupayatirimholding.com.tr/
E-Posta Adresi	:	info@avrupayatirim.com.tr

Faaliyet Konusu

Avrupa Yatırım Holding esas amacı yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bu şirketlerin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim işlevlerini toplu bir bünye içerisinde gerçekleştirerek ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini artırmak, bu şirketlerin sağlıklı şekilde ve milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktır.

Yönetim Kurulu

Şirketin 20.06.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçim ile 3 (üç) yıllık süre için görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadları aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ramazan Burak TELLİ	Yönetim Kurulu Başkanı	2025 – 2028
Turan KAYA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2025 – 2028
Ali YÜKSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	2025 – 2028
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2025 – 2028
Volkan UZUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2025 – 2026
Konoz Can ORHAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2026 – 2028

Şirket Yönetim Kurulu'ndaki görevinden 21.04.2026 tarihli istifa dilekçesiyle istifasını sunan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Volkan UZUN'un istifasının kabulüne,

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sayın Volkan UZUN'un istifası sonrası Kurumsal Yönetim Komitesinin önerisine istinaden, T.T.K.nın 363. maddesi gereği, Genel Kurul'un onayına sunulmak ve ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, Sayın Konoz Can ORHAN 'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak,

Sayın Volkan UZUN'un Şirketteki Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı ve Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği görevine Sayın Konoz Can ORHAN seçilmiştir.

Şirketin kaşesi altında şirketi temsil ve izama Yönetim Kurulu Başkanı seçilen Sayın Ramazan Burak TELLİ münferid imza ile şirketi temsil ve izama 20.06.2025 tarihin de 3 yıllığına yetki verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Başkan	2025 – 2028
Volkan UZUN	Bağımsız Üye – Üye	2025 – 2026
Konoz Can ORHAN	Bağımsız Üye – Üye	2026 – 2028
Yıldırım KILLAN	Üye	2025 – 2028

Denetimden Sorumlu Komite

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Başkan	2025 – 2028
Volkan UZUN	Bağımsız Üye – Üye	2025 – 2026
Konoz Can ORHAN	Bağımsız Üye – Üye	2026 – 2028

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Başkan	2025 – 2028
Volkan UZUN	Bağımsız Üye – Üye	2025 – 2026
Konoz Can ORHAN	Bağımsız Üye – Üye	2026 – 2028

Sermaye Yapısı

Şirketimizin kayıtlı sermayesi İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15.06.2022 tarihinde 37.250.000 TL olarak tescil edilmiştir. Şirketimizin 31.03.2026 tarihi itibarıyla sermaye detayı aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Ortağın Adı/Unvanı	Sermaye Payı (TL)	Oranı (%)
Alsancak Sağlık Hiz.Tic.A.Ş.	13.652.000 TL	36,65
Halka Açık	23.598.000 TL	63,35
Toplam	**37.250.000 TL**	**100,00**

İmtiyazlı Paylar Ve İmtiyazın Niteliği

PAYLAR BİLGİLERi:

						Sermayedeki Payı	
Tertip	**Grup**	**İmtiyazlı / İmtiyazsız**	**Nama / Hamiline**	**Beher Payın Nominal Değeri**	**Toplam Pay Adedi**	**Nominal Tutar (TL)**	**%**
	A	İmtiyazlı	Nama	0,01	39.495.000	394.950	1,06
	B	İmtiyazsız	Hamiline	0,01	3.685.505.000	36.855.050	98,94
				TOPLAM	**3.725.000.000**	**37.250.000**	**100,00**

İMTİYAZLI PAYLAR VE İMTİYAZIN NİTELİĞİ:

Tertip	**Grup**	**Kâr Payı İmtiyazı**	**Oy İmtiyazı**	**Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz**	**Denetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz**	**Yeni Pay Alma İmtiyazı**	**Pay Devri vb. Kısıtlamalar**	**Diğer İmtiyazlar**
-	A	Madde No: 16	Yoktur	Madde No: 8	Madde No: 12	Yoktur	Yoktur	Yoktur

YÖNETİM KURULU SÜRESİ
MADDE 8.
Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak pay sahipleri tarafından seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 2, 6 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 3, 8 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 4 üyesi A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun önereceği adaylar arasından, genel kurulca seçilir. Yönetim Kurulu Üyeleri en çok 3 (Üç) yıl için seçilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul, lüzum görürse Yönetim Kurulu Üyelerini her zaman değiştirebilir.

DENETİM
MADDE 12.
Şirketin ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

KAR'IN TESPİTİ VE DAĞITIMI
MADDE 16.
Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olur:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a- Ödenmiş sermayenin 1/5'ini bununcaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Kar payı :

b- Geri kalan kısmından, varsa yıl içerinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Genel Kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı ayrılır.

c- Yüzde beş kanuni yedek akçe ile kâr payı ayrıldıktan sonra, kalan kısmının %10'u (A) grubu pay sahiplerine hisseleri oranında dağıtılmak üzere ayrılır.

d- Yukarıdaki bentler uyarınca yapılan dağıtımdan sonra kalan karın en fazla %15'i yönetim kurulunun teklifi ve Genel Kurulun kararı ile şirket yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilerine tahsis olunabilir.

e- Arta kalan kısım, şirket yönetim kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521.maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak gelecek yıllara devredebilir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe :

f- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'un 519'ncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflar ve bu gibi kişi veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut paylarının tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla ortaklıklarına kâr payı avansı dağıtabilir.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 900.000 TL’dir.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu’nca verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

Avrupa Yatırım Holding Topluluğu şirketleri, faaliyet gösterdikleri sektörlerin gerektirdiği teknolojik gelişmeleri takip ederek rekabetçi konumlarını sürdürebilmek için araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Avrupa Yatırım Holding’in 31 Mart 2026 itibarıyla konsolide araştırma ve geliştirme giderleri 240.000 Bin TL’dir.

4. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Avrupa Yatırım Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren değişik sektörlerde çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa dahil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal, işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirip denetlenmektedir.

Avrupa Yatırım Holding dâhil şirketler aşağıda belirtilen 6 ana faaliyet grubunda toplanmaktadır:

- Sağlık
- Enerji
- Turizm
- Tarım
- Pazarlama
- Geri Dönüşüm

TİCARET ÜNVANI	ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	ÖDENMİŞ / ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI	PARA BİRİMİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI(%)	ŞİRKET İLE OLAN İLİŞKİNİN NİTELİĞİ
ARMED SAĞLIK HİZ. ve MEDİKAL SAN. TİC. A.Ş.	SAĞLIK	20.000.000	20.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
SEREN SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.	SAĞLIK	12.000.000	12.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	ENERJİ	50.000.000	50.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
ARONYA BİTKİ VE TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ	TARIM	4.000.000	4.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
NOYAN DAYANIKLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ	PAZARLAMA	1.000.000	1.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
ERRA KAUÇUK SANAYİ VE TİC. A.Ş.	GERİ DÖNÜŞÜM	600.000	402.000	TRY	67	Bağlı Ortaklık
ALS YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.	ENERJİ	20.000.000	20.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
MEKEN INVEST S.R.L.	ENERJİ	50.000	50.000	EURO	100	Bağlı Ortaklık
ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA VE İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.	TURİZM	25.382.175	3.191.078	TRY	12,57	Bağlı Ortaklık

SAĞLIK

Sağlık Harcamaları İstatistikleri, 2024

Toplam sağlık harcaması %89,6 artarak 2 trilyon 359 milyar 151 milyon TL oldu

Toplam sağlık harcaması 2024 yılında bir önceki yıla göre %89,6 artarak 2 trilyon 359 milyar 151 milyon TL'ye yükseldi. Genel devlet sağlık harcaması %86,1 artarak 1 trilyon 794 milyar 227 milyon TL'ye ulaştı. Özel sektör sağlık harcaması ise %101,8'lik bir artış oranı ile 564 milyar 924 milyon TL olarak tahmin edildi.

Genel devlet ve özel sektöre göre toplam sağlık harcaması, 2023, 2024

(Milyon TL)

	2023	Pay (%)	2024	Pay (%)
Toplam sağlık harcaması	**1 244 237**	**100,0**	**2 359 151**	**100,0**
Genel devlet	**964 355**	**77,5**	**1 794 227**	**76,1**
Merkezi devlet	432 550	34,8	848 970	36,0
Mahalli idareler	7 589	0,6	14 502	0,6
Sosyal Güvenlik Kurumu	524 216	42,1	930 755	39,5
Özel sektör	**279 883**	**22,5**	**564 924**	**23,9**
Hanehalkları	220 914	17,8	442 356	18,8
Sigorta şirketleri	31 398	2,5	66 118	2,8
Diğer (1)	27 570	2,2	56 451	2,4

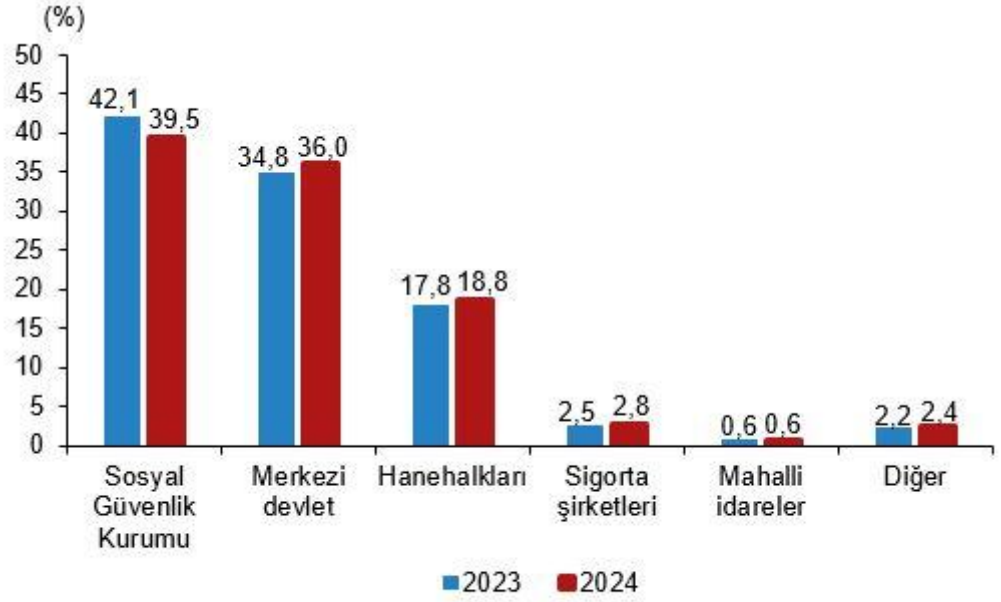
Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

(1) "Diğer" sağlık harcamaları, hanehalklarına hizmet eden kar amacı gütmeyen kuruluşlar ve diğer işletmelerin yaptığı sağlık harcamalarını kapsar.

Toplam sağlık harcamasının %76,1'i genel devlet bütçesinden karşılandı

Genel devlet sağlık harcamasının toplam sağlık harcamasına oranı 2024 yılında %76,1, özel sektör sağlık harcamasının oranı ise %23,9 olarak gerçekleşti. Genel devlet ve özel sektörün alt bileşenlerine bakıldığında, 2024 yılında Sosyal Güvenlik Kurumu %39,5, merkezi devlet %36,0, hanehalkları %18,8, sigorta şirketleri %2,8, hanehalklarına hizmet eden kar amacı gütmeyen kuruluşlar ile diğer işletmeler %2,4, mahalli idareler %0,6'lık bir paya sahip oldu.

Finansman kurumlarına göre toplam sağlık harcamasının dağılımı (%), 2023, 2024

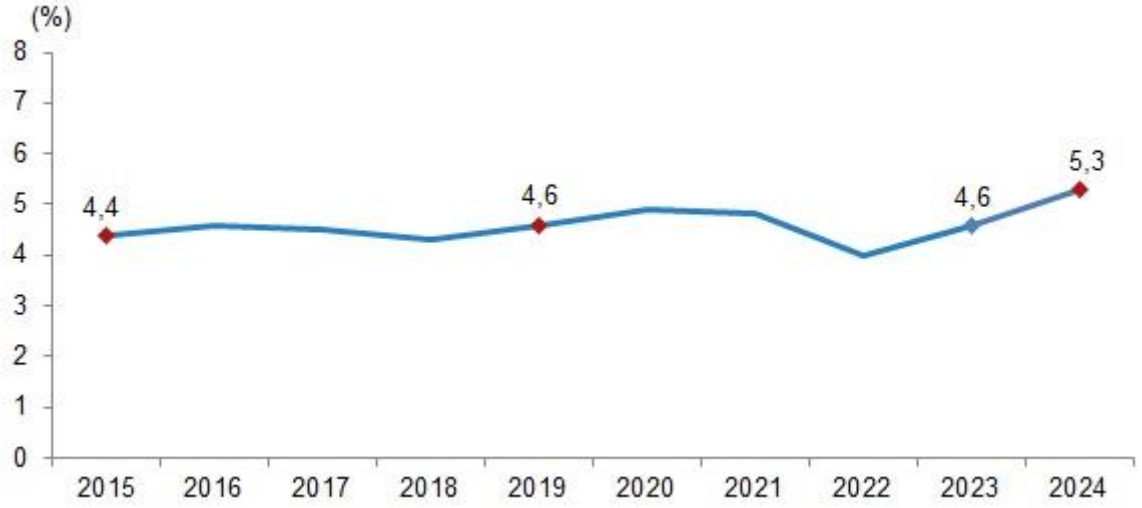


Grafikteki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

Toplam sağlık harcaması gayrisafi yurt içi hasılanın (GSYH) %5,3'ünü oluşturdu

Toplam sağlık harcamasının GSYH'ye oranı 2023 yılında %4,6 iken, 2024 yılında %5,3 oldu. Cari sağlık harcamasının GSYH'ye oranı 2023 yılında %4,2, 2024 yılında %4,9 olarak hesaplandı.

Toplam sağlık harcamasının gayrisafi yurt içi hasılaya oranı (%), 2015-2024



Toplam sağlık harcamasının %54,6'sı hastanelerde yapıldı

Toplam sağlık harcamasının sağlık hizmeti sunucularına göre dağılımı incelendiğinde, ilk üç sıra 2024 yılında da değişmedi. Sağlık hizmetleri ve ürünleri satın almak için başvurulan sağlık kurumları içerisinde en büyük payı 2024 yılında %54,6 ile hastaneler oluşturdu. Hastaneleri sırasıyla %19,6 ile perakende satış ve diğer tıbbi malzeme sunanlar ve %11,0 ile ayakta bakım sunanlar izledi.

Sağlık hizmeti sunucularına göre sağlık harcamaları, 2023, 2024

(Milyon TL)

	2023	Pay (%)	2024	Pay (%)
Toplam sağlık harcaması	**1 244 237**	**100,0**	**2 359 151**	**100,0**
Cari sağlık harcaması	**1 134 894**	**91,2**	**2 186 802**	**92,7**
Hastaneler	652 877	52,5	1 288 472	54,6
Evde hemşirelik bakımı	5	0,0	8	0,0
Ayakta bakım sunanlar	132 949	10,7	260 568	11,0
Perakende satış ve diğer tıbbi malzeme sunanlar	256 832	20,6	462 855	19,6
Halk sağlığı programlarının sunumu ve yönetimi	58 722	4,7	110 630	4,7
Genel sağlık yönetimi ve sigorta	4 214	0,3	10 521	0,4
Sınıflandırılamayan diğer kategori	29 296	2,4	53 748	2,3
Yatırım	109 343	8,8	172 349	7,3

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

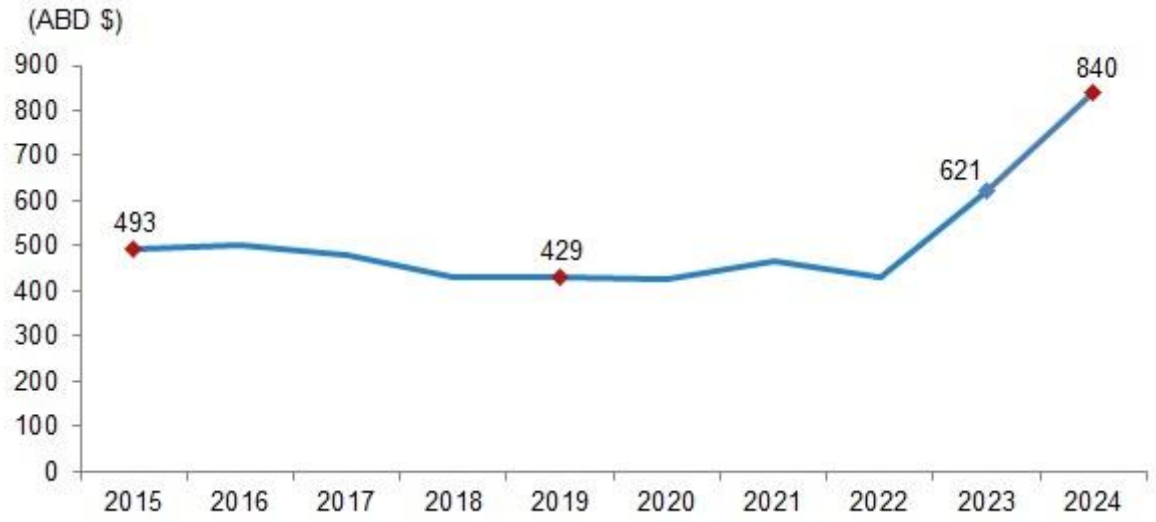
Cari sağlık harcaması %92,7 artarak 2 trilyon 186 milyar 802 milyon TL oldu

Cari sağlık harcaması 2024 yılında bir önceki yıla göre %92,7 artarak 2 trilyon 186 milyar 802 milyon TL'ye yükseldi. Sağlık harcamaları kapsamındaki yatırımlar %57,6 artarak 172 milyar 349 milyon TL'ye ulaştı.

Kişi başına sağlık harcaması %89,2 artarak 27 bin 587 TL oldu

Kişi başına sağlık harcaması 2023 yılında 14 bin 582 TL iken, 2024 yılında %89,2 artarak 27 bin 587 TL'ye yükseldi. Kişi başına sağlık harcaması 2023 yılında ABD Doları ($) cinsinden 621 $ iken, 2024 yılında %35,3 artarak 840 $'a yükseldi.

Kişi başına sağlık harcaması (ABD $), 2015-2024



Hane halkı cepten sağlık harcamasının toplam içindeki payı %18,8 oldu

Hane halkları tarafından tedavi, ilaç vb. amaçlı yapılan cepten sağlık harcaması 2024 yılında bir önceki yıla göre %100,2 artarak 442 milyar 356 milyon TL'ye ulaştı. Hanehalkı cepten sağlık harcamasının toplam sağlık harcamasına oranı 2024 yılında %18,8 olarak gerçekleşti.

Sağlık harcamalarına ilişkin temel göstergeler, 2023, 2024

	2023	2024
Toplam sağlık harcaması (Milyon TL)	1 244 237	2 359 151
Toplam sağlık harcaması (Milyon ABD $)	52 965	71 867
Kişi başına sağlık harcaması (TL)	14 582	27 587
Kişi başına sağlık harcaması (ABD $)	621	840
Toplam sağlık harcamasının (TSH) GSYH'ye oranı (%)	4,6 (r)	5,3
Cari sağlık harcamasının GSYH'ye oranı (%)	4,2 (r)	4,9
Genel devlet sağlık harcamasının TSH'ye oranı (%)	77,5	76,1
Özel sektör sağlık harcamasının TSH'ye oranı (%)	22,5	23,9
Hanehalkı cepten sağlık harcamasının TSH'ye oranı (%)	17,8	18,8

(r) Gayrisafi Yurt İçi Hasıladaki (GSYH) güncellemeler nedeniyle, ilgili gösterge değeri revize edilmiştir.

ARMED SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret Ünvanı	:	ARMED SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ
Marka	:	AVRUPA HOSPİTAL
Merkez Adresi	:	ARNAVUTKÖY MERKEZ MAHALLESİ ESKİ EDİRNE CAD. NO: 1338 ARNAVUTKÖY/İSTANBUL
Telefon	:	(212) 597 08 30
İnternet Adresi	:	https://www.avrupahospital.com//
E-Posta Adresi	:	info@avrupahospital.com

Armed Sağlık Hizmetleri ve Medikal Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından işletilen Özel Avrupa Hospital Hastanesi, İstanbul ili Arnavutköy ilçesinde yer almakta olup, 1996 yılında kurulmuştur. 2013 yılında Avrupa Yatırım Holding bünyesine katılmıştır. Hastane, genel cerrahi, dahiliye, çocuk sağlığı ve hastalıkları, ortopedi ve travmatoloji, göz sağlığı, kadın hastalıkları ve doğum gibi alanlarda sağlık hizmeti sunmaktadır. Ayrıca radyoloji, biyokimya, mikrobiyoloji laboratuvarları ve görüntüleme merkezleriyle teşhis ve tedavi hizmetleri vermektedir.

Armed Sağlık Hizmetleri ve Medikal Sanayi Ticaret A.Ş., Avrupa Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığıdır. Şirket, Avrupa Yatırım Holding bünyesinde faaliyet göstermekte olup, İstanbul Arnavutköy'de bulunan Özel Avrupa Hospital markasıyla sağlık hizmetleri sunmaktadır.

Avrupa Hospital Bünyesinde bulunan sağlık bölümleri:

- Acil Servis
- Beslenme ve Diyet
- Biyokimya Laboratuvarı
- Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları
- Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
- Genel Cerrahi
- Göz Hastalıkları
- İç Hastalıklar (Dahiliye)
- Kadın Hastalıkları ve Doğum
- Kardiyoloji
- Kulak Burun Boğaz
- Ortopedi ve Travmatoloji
- Radyoloji
- Üroloji
- Diş Sağlığı

Avrupa Hospital Doktor Listesi :

Dr. Ahmet Tamer POLAT	İç Hastalıkları (Dahiliye) Uzmanı
Dr. Aydın ÇETİNER	Diş Hekimi
Dr. Elif Özlem YILMAZ	Kadın Hastalıkları ve Doğum Uzmanı
Dr. Aytaç İMREN	Kadın Hastalıkları ve Doğum Uzmanı
Dr. Halil İbrahim ÖNDER	Göz Hastalıkları Uzmanı
Dr. İsmet GÜDEN	İşyeri Hekimi
Dr. Lokman ÜSTYOL	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uzmanı
Dr. Gülsüm COMART	Diş Hekimi
Dr. Mehmet ASLANHAN	Fiziksel Tıp ve Rehabilatasyon Uzmanı
Dr. Mehmet Emin ÖZGÜN	Radyoloji Uzmanı
Dr. Mehmet Salih AKBEL	Hekim-Pratisyen
Dr. Mehmet AKBABA	Hekim-Pratisyen
Dr. Mustafa AYAS	Hekim-Pratisyen
Dr. Mehmet TETİKLİOĞLU	Göz Hastalıkları Uzmanı
Dr. Özge UYLAŞ	Diyetisyen (Beslenme Uzmanı)
Dr. Mehmet HALİLOĞLU	Kadın Hastalıkları ve Doğum Uzmanı
Dr. Sami KARALAR	Tıbbi Biyokimya Uzmanı
Dr. İbrahim Mustafa ÇİMEN	Ortopedi ve Travmatoloji Uzmanı
Dr. Tania YORDANOV	Anesteziyoloji ve Reanimasyon Uzmanı
Dr. Ayşegül ÖZOK	Anesteziyoloji ve Reanimasyon Uzmanı

Dr. Ümit BİLİR	Kulak Burun Boğaz Hastalıkları Uzmanı
Dr. Reyhan POTUROĞLU	Kulak Burun Boğaz Hastalıkları Uzmanı
Dr. Sinan EKENKadın	Hastalıkları ve Doğum Uzmanı
Dr. Eylül Ada ABBAS	Diş Hekimi
Dr. Said Can ALCALI	Hekim-Pratisyen
Dr. Hızır ULVİ	Nöroloji Uzmanı

Armed Sağlık Hizmetleri bünyesinde bulunan Avrupa Hospital hastanesinde 132 personel hizmet vermektedir.

SEREN SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret Ünvanı	:	SEREN SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ
Marka	:	ÖZEL GLOBAL DR.GÖZ TIP MERKEZİ
Merkez Adresi	:	AKSARAY MAHALLESİ TURGUT ÖZAL MİLLET CAD. NO: 5 FATİH/İSTANBUL
Telefon	:	(212) 633 00 00
İnternet Adresi	:	https://www.globaldrgoz.com/
E-Posta Adresi	:	info@globaldrgoz.com

Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, 2018 yılında İstanbul'da kurulmuş olup, göz hastalıklarının tanı, tedavi ve cerrahi müdahaleleri alanında faaliyet göstermektedir. Merkezde retina hastalıkları, katarakt, refraktif cerrahi (excimer lazer) ve akıllı mercek uygulamaları gibi çeşitli göz rahatsızlıklarına yönelik medikal ve cerrahi işlemler yapılmaktadır. Ayrıca, göz kapağı estetiği ve göz çevresi estetiği gibi alanlarda da hizmet verilmektedir.

Merkezde kullanılan tanı ve tedavi yöntemleri, medikal görüntüleme ve cerrahi ekipmanlar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Uygulamalar, oftalmoloji alanında kabul gören standart prosedürlere dayanarak yürütülmektedir. Hastalar, tanı konulduktan sonra belirlenen tedavi planları doğrultusunda yönlendirilmektedir.

Retina tedavileri kapsamında, diyabetik retinopati, yaşa bağlı makula dejenerasyonu ve retina yırtıkları gibi hastalıkların yönetimi sağlanmaktadır. Katarakt ameliyatlarında ise farklı lens seçenekleri kullanılarak, hastaların ihtiyaçlarına uygun tedavi yaklaşımları sunulmaktadır. Excimer lazer ve akıllı mercek uygulamaları, refraktif kusurların düzeltilmesine yönelik tercih edilen yöntemler arasında yer almaktadır.

Göz kapağı estetiği ve göz çevresi uygulamaları, medikal estetik alanında yapılan cerrahi işlemler olup, hem fonksiyonel hem de görsel amaçlara hizmet etmektedir. Bu işlemler, göz sağlığı ile ilgili temel tedavilerden bağımsız olarak estetik kaygılara yönelik gerçekleştirilir.

Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, Avrupa Yatırım Holding çatısı altında faaliyet göstermektedir. Avrupa Yatırım Holding, sağlık, enerji, inşaat ve yazılım gibi stratejik sektörlerde yatırım yapmaktadır. Bu kapsamda, Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, holdingin sağlık alanındaki yatırımları arasında yer almaktadır.

Merkezin idari ve mali süreçleri, Avrupa Yatırım Holding'in genel yönetim ve denetim politikalarına uygun olarak yürütülmektedir. Holding, iştiraklerinin finansal ve operasyonel süreçlerini merkezi bir yapı üzerinden koordine etmekte ve belirli aralıklarla performans değerlendirmeleri yapmaktadır. Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, Avrupa Yatırım Holding'in %100 bağlı ortaklığı olan Seren Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye aittir.

ENERJİ

Sanayi Sektörü Nihai Enerji Tüketim İstatistikleri, 2024

Sanayi Sektörü Nihai Enerji Tüketim İstatistikleri Araştırması, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından, imalat sanayi ve inşaat sektörlerini kapsayacak biçimde, örnekleme yöntemiyle seçilen ve sektörün tümünü temsil edecek 24 671 girişime uygulanan bilgisayar destekli web görüşmesi yöntemi ile gerçekleştirilmiştir. Araştırma kapsamında, girişimlerin 2024 referans yılında nihai olarak tükettikleri enerji kaynaklarına ait bilgiler derlenmiştir. Ayrıca, araştırmanın alan uygulama sürecinde cevaplayıcıların 2023 referans yıllı verilerini revize etmeleri nedeniyle, haber bülteni tablolarında yer alan 2023 yılı verileri Kurumumuz revizyon politikası doğrultusunda revize edilmiştir.

İkinci kez yayımlanan bu bülten ile imalat sanayi ve inşaat sektörü ayrıntısında enerji ürünlerinin sektörel tüketimine ait istatistikler sunulmaktadır. Nihai enerji tüketimine ilişkin istatistikler, haber bülteni ekinde yer alan tablolarda, terajul[(1)] ve orijinal birim ayrıntısında yer almaktadır.

Sanayi sektörü nihai enerji tüketimi toplam 1 milyon 717 bin 368 terajul oldu

Sanayi Sektörü Nihai Enerji Tüketim Araştırması sonuçlarına göre; sanayi sektöründe 2024 yılında nihai enerji tüketimi 1 milyon 717 bin 368 terajul oldu. Alt sektörler itibariyle nihai enerji tüketiminde en büyük payı, %28,8 ile "diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı" sektörü aldı. Bu sektörü sırasıyla, %22,7 ile "ana metal sanayii"; %10,9 ile "gıda ürünleri imalatı" ve %7,4 ile "tekstil ürünlerinin imalatı" sektörleri takip etti. "Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı" sektörünün nihai enerji tüketimindeki payı %6,2 olurken "inşaat" sektörünün payı %4,8 olarak gerçekleşti.

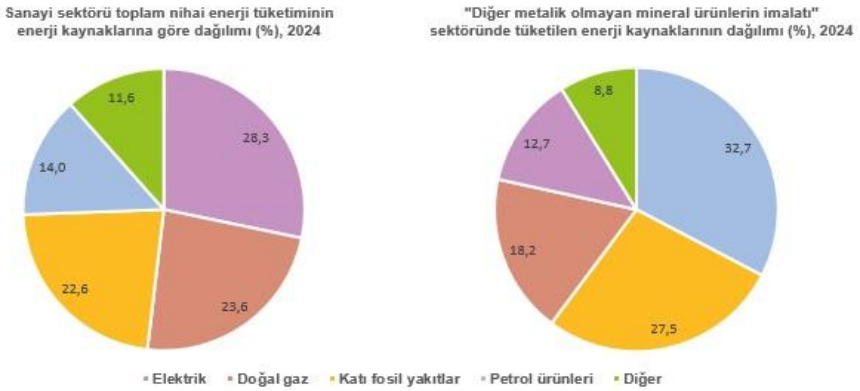
Sanayide nihai enerji tüketiminin sektörlere göre dağılımı (%), 2024

Grafikteki rakamlar yuvarlamadan dolayı toplam 100'ü vermeyebilir.

Elektrik, 485 bin 163 terajul ile en çok tüketilen enerji kaynağı oldu

Sanayi sektöründe enerji kaynaklarının paylarına göre; %28,3 ile elektrik, %23,6 ile doğal gaz, %22,6 ile katı fosil yakıtlar ve %14,0 ile petrol ürünleri nihai enerji tüketiminde en çok tüketilen enerji kaynakları oldu.

Alt sektörler itibariyle enerji tüketiminin en yoğun olduğu "diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı" sektöründe ise en çok tüketilen enerji kaynağı %32,7 ile petrol ürünleri oldu. Bu sektörde, petrol ürünlerini %27,5 ile katı fosil yakıtlar, %18,2 ile doğal gaz ve %12,7 ile elektrik takip etti.



Grafikteki rakamlar yuvarlamadan dolayı toplam 100'ü vermeyebilir.

AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Ticaret Ünvanı	:	AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
Merkez Adresi	:	LEVENT MAH. ÜLGEN SK. 4.GAZETECİLER SİTESİ A21/4 BL. NO:47 İÇ KAPI NO:3 BEŞİKTAŞ/İSTANBUL

Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi çatısı altında Enerji alanında faaliyet gösteren iki şirket bulunmaktadır. Topluluğa dâhil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal, işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirip denetlenmektedir.

ALS YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş. : Afyon'da Güneş enerji tesisi satın alıp işletilmek için %100 bağlı ortağı olduğu Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından kurulmuştur.

MEKEN INVEST S.R.L.: Romanya'daki potansiyel yenilenebilir enerji & güneş enerjisi proje yatırımları ve projeleri için %100 bağlı ortağı olduğu Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin %100 sahip olduğu Bulevardul Natiunile Unite Numarul Opt. Bl. 104 Sc. 3 Et. 8 Ap. 64 Bükreş/Romanya adresinde Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından kurulmuştur.

Romanya'daki potansiyel yenilenebilir enerji & güneş enerjisi proje yatırımları ve projeleri için %100 bağlı ortağı olduğu AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ'nin Romanya'da bulunan 10 MWh GES projesi için tüm izin süreçlerinin yürütülmesi dahil olmak üzere; proje geliştirme, mühendislik, ürün tedariki ve tüm inşaat, mekanik ve elektrik montaj işleri için anahtar teslim kurulum hizmetleri için, Türkiye'nin alanında önde gelen firmalarından olan Aldo Grup bünyesinde yer alan ALDO ENERGY S.R.L. ile 9.500.000 EURO bedeli sözleşme imzalanmıştır.

TURİZM

Turizm İstatistikleri, III. Çeyrek: Temmuz-Eylül, 2025

Turizm geliri geçen yılın aynı çeyreğine göre %3,9 arttı

Turizm geliri Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarından oluşan III. çeyrekte bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %3,9 artarak 24 milyar 257 milyon 815 bin dolar oldu. Ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri 24 milyar 46 milyon 779 bin dolar, transfer yolculardan elde edilen turizm geliri ise 211 milyon 37 bin dolar oldu. Ziyaretçilerin turizm gelirinin %16,1'ini ülkemizi ziyaret eden yurt dışı ikametli vatandaşlar oluşturdu.

Ziyaretçiler, seyahatlerini kişisel veya paket tur ile organize etmektedirler. Bu çeyrekte ziyaretçiler tarafından yapılan harcamaların 15 milyar 975 milyon 385 bin dolarını kişisel harcamalar, 8 milyar 71 milyon 394 bin dolarını ise paket tur harcamaları oluşturdu.

Ziyaretçi sayısı geçen yılın aynı çeyreğine göre %1,9 arttı

Ülkemizden çıkış yapan ziyaretçi sayısı 2025 yılı III. çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %1,9 artarak 23 milyon 639 bin 736 kişi oldu. Ziyaretçilerin %14,5'ini 3 milyon 438 bin 655 kişi ile yurt dışında ikamet eden vatandaşlar oluşturdu.

Bu çeyrekte ülkemizde geceleme yapan ziyaretçilerin gecelik ortalama harcaması 100 dolar oldu. Yurt dışında ikamet eden vatandaşların gecelik ortalama harcaması ise 64 dolar oldu.

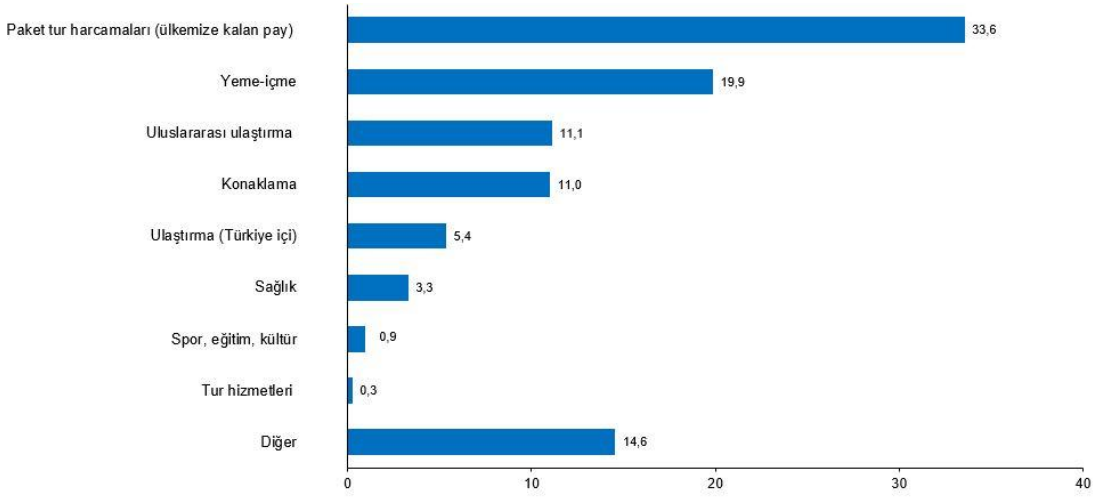
Turizm geliri ve ziyaretçi sayısı, III. Çeyrek: Temmuz-Eylül, 2025

	2024 III	2025 III	Değişim oranı (1) (%)	2024 9 Aylık	2025 9 Aylık	Değişim oranı (1) (%)
Turizm geliri (Bin ABD $)	23 348 551	24 257 815	3,9	47 315 384	50 035 855	5,7
Ziyaretçi turizm geliri (Bin ABD $)	23 186 433	24 046 779	3,7	46 846 752	49 465 897	5,6
Ziyaretçi sayısı	23 206 579	23 639 736	1,9	48 314 553	49 173 056	1,8
Ziyaretçi kişi başı ortalama harcama (ABD $)	999	1 017	1,8	970	1 006	3,7
Ziyaretçi gecelik ortalama harcama (ABD $)	95	100	5,4	96	103	6,8

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.
(1) Değişim oranı: Bir önceki yılın aynı dönemine göre hesaplanmaktadır.

Bu çeyrekte ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri içerisindeki paket tur harcamalarının payı %33,6, yeme içme harcamalarının payı %19,9, uluslararası ulaştırma harcamalarının payı ise %11,1 oldu. Bir önceki yılın aynı dönemine göre sağlık harcamaları %20,3, konaklama harcamaları %17,3 ve yeme-içme harcamaları %14,8 arttı.

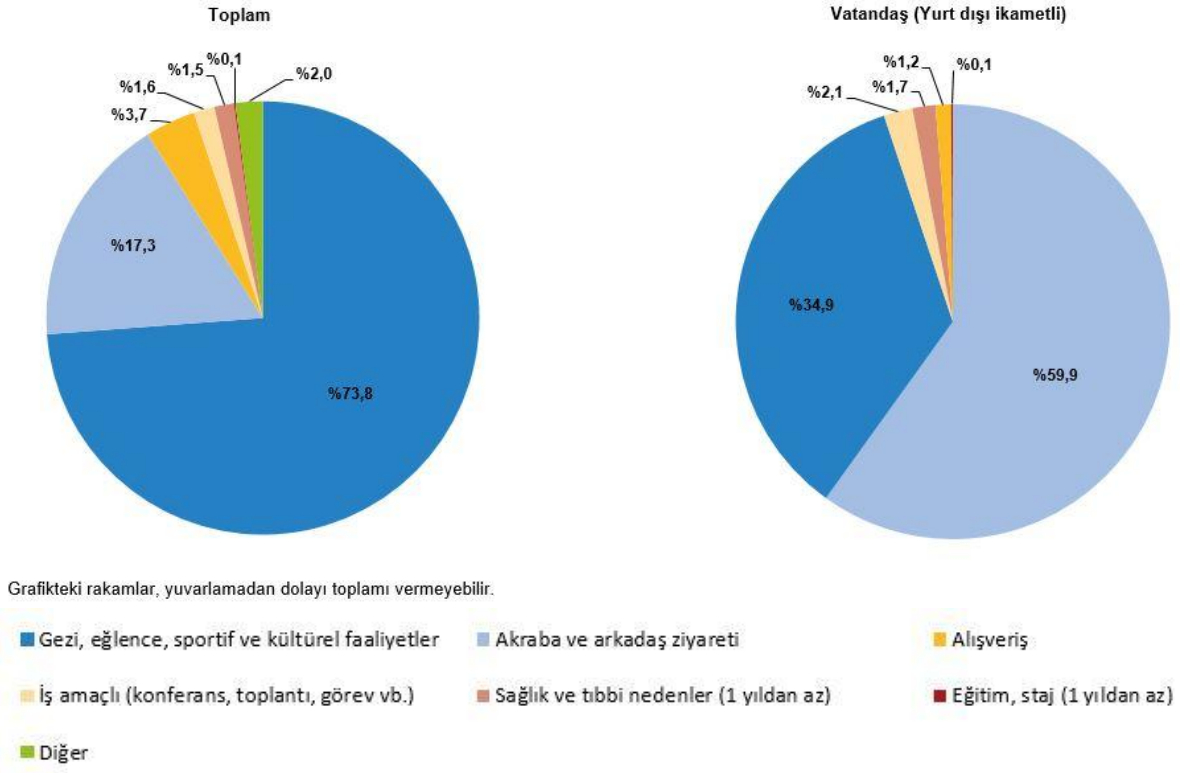
Harcama türlerinin turizm geliri içerisindeki payı (%), III. Çeyrek, 2025



Ziyaretçiler %73,8 ile en çok "gezi, eğlence, sportif ve kültürel faaliyetler" amacıyla geldi

İkinci sırada %17,3 ile "akraba ve arkadaş ziyareti", üçüncü sırada ise %3,7 ile "alışveriş" yer aldı. Yurt dışı ikametli vatandaşlar ise ülkemize %59,9 ile en çok "akraba ve arkadaş ziyareti" amacıyla geldi.

Geliş amaçlarına göre ziyaretçiler, III. Çeyrek, 2025



Turizm gideri geçen yılın aynı çeyreğine göre %32,3 arttı

Turizm gideri, geçen yılın aynı çeyreğine göre %32,3 artarak 2 milyar 479 milyon 210 bin dolar oldu. Bunun 2 milyar 34 milyon 647 bin dolarını kişisel, 444 milyon 563 bin dolarını ise paket tur harcamaları oluşturdu.

Turizm gideri ve yurt dışını ziyaret eden (yurt içi ikametli) vatandaş sayısı, III. Çeyrek: Temmuz-Eylül, 2025

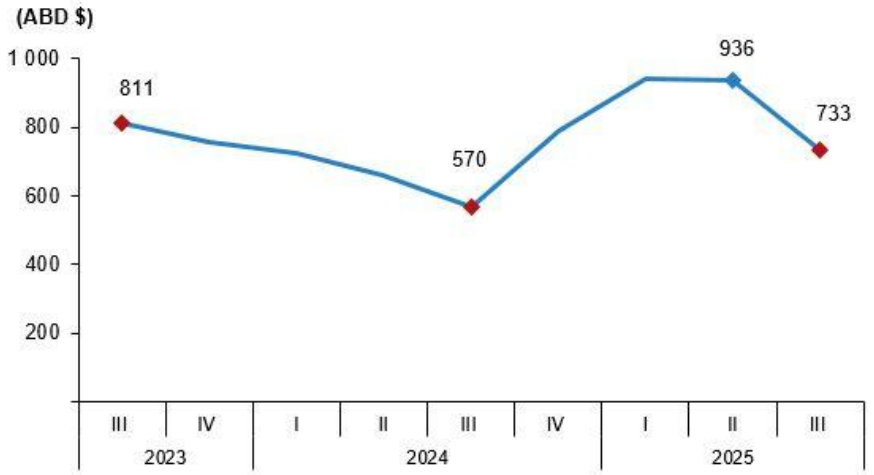
	2024 III	2025 III	Değişim oranı (1) (%)	2024 9 Aylık	2025 9 Aylık	Değişim oranı (1) (%)
Turizm gideri (Bin ABD $)	1 874 216	2 479 210	32,3	5 609 673	7 687 341	37,0
Kişi sayısı	3 286 105	3 383 353	3,0	8 699 118	8 927 507	2,6
Kişi başı ortalama harcama (ABD $)	570	733	28,5	645	861	33,5

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.
(1) Değişim oranı: Bir önceki yılın aynı dönemine göre hesaplanmaktadır.

Yurt dışını ziyaret eden vatandaşlar geçen yılın aynı çeyreğine göre %3 arttı

Bu çeyrekte yurt dışını ziyaret eden vatandaş sayısı bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %3 artarak 3 milyon 383 bin 353 kişi oldu. Bunların kişi başı ortalama harcaması 733 dolar olarak gerçekleşti.

Kişi başı ortalama harcama, III. Çeyrek, 2025



ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.

Ortaklığın Unvanı : ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.
Ticaret Sicil ve Numarası : Ankara-58459
Mersis Numarası : 0887003259200015
Merkez Adresi : Aşağı Öveçler Mahallesi, 1042. Cadde, 1330.Sokak, 3-4, Çankaya/ANKARA
Telefon : 0212 934 09 09
Faks : 0 312 474 04 91
İnternet Sitesi : www.ulaslar.com.tr
Şirketin Faaliyet Konusu : Şirket turizm, enerji, tarım, gıda ve inşaat alanlarında faaliyet göstermektedir.

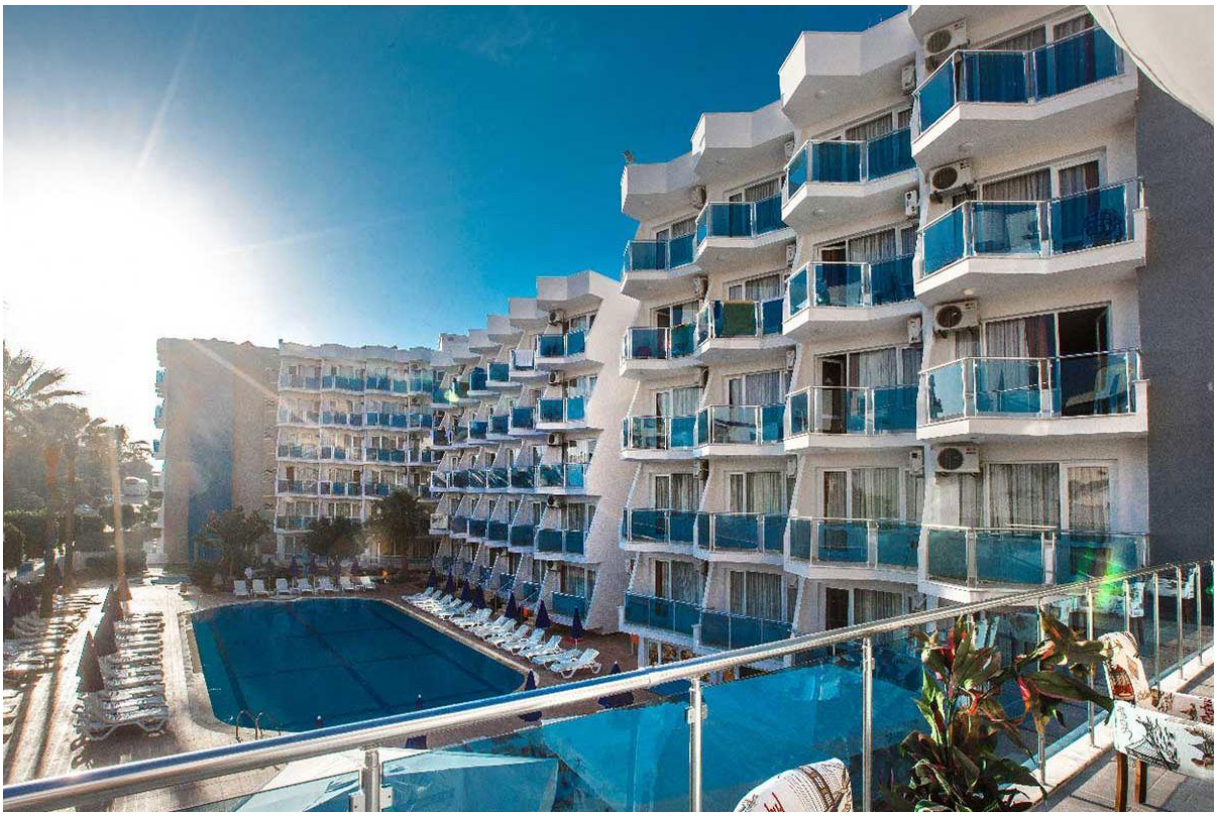
Organizasyon Yapısı

Şirketin organizasyon şeması www.ulaslar.com.tr kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Organizasyon şeması mevcut durum ve koşullara göre güncellenmektedir.

Ulaşlar Turizm Enerji Tarım Gıda ve İnşaat Yatırımları A.Ş. 09.10.1985 tarihinde kurulmuş ve 06.08.2012 tarihinde 1,90 TL baz fiyatla "ULAS" kodu ile Borsa İstanbul İkinci Ulusal Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin 21.09.2023 tarihli duyurusu ile Pay Piyasası Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazar'da işlem gören payların belirlenmesi hakkında duyurusu ile şirket payları (ULAS) 02.10.2023 tarihinden itibaren Alt Pazar'da sürekli işlem yöntemi ile işlem görmeye devam etmiştir. Daha sonra Borsa İstanbul A.Ş.'nin 15.03.2024 tarihli duyurusunda 01.04.2024 tarihinden başlamak üzere tekrar Ana Pazar'da işlem görmeye devam etmesine karar verilmiştir.

ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş. ORTAKLIK YAPISI

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler			
Ortağın Adı - Soyadı / Ticaret Unvanı	**Sermayedeki Payı (TL)**	**Sermayedeki Payı (%)**	**Oy Hakkı Oranı (%)**
AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	3.191.077	12,57	12,57
DİĞER	22.191.098	87,43	87,43
TOPLAM	**25.382.175**	**100**	**100**



Mysea Hotel Alara

Adres	**:** Okurcalar, 07410 Alanya/ANTALYA
Tel	**:** 0242 642 06 58
Mevcut Kullanımı	**:** Deniz tatili amaçlı turzim kompleksi
Mevcut Kullanıcı	**:** Söz konusu Turizm Tesisi olan My Sea Hotels Alara; Ulaşlar Turizm Enerji Tarım Gıda ve İnşaat Yatırımları Anonim Şirketi'ne ait olup; Uçsa Turizm Otelcilik İnş. San. Ve Tic. İthalat İhracat Limited Şirketince otel olarak işletmek üzere kiralanmıştır.

Genel Bilgiler

Mysea Hotels Alara; Akdeniz'in incisi, doğa ve tatil cenneti Alanya'ya 32 km, Antalya Havalimanı'na 90 km mesafede Karaburun Okurcular mevkinde denize 150 metre konumda yer almaktadır. Mülkün Arsa Alanı 3.316,75 m² dir.

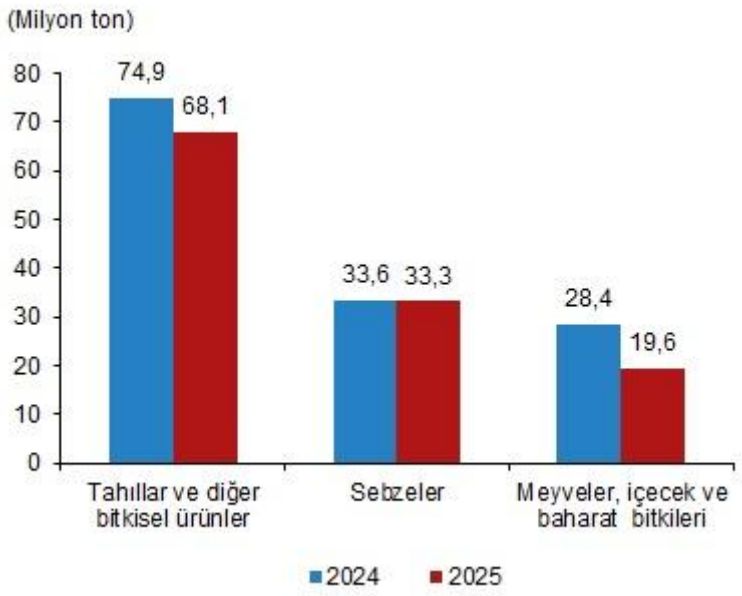
Bitkisel Üretim İstatistikleri, 2025

Bu haber bülteninde yer alan verilerin toplanması, işlenmesi ve yayına hazır hale getirilmesinden Tarım ve Orman Bakanlığı, yayımlanmasından Türkiye İstatistik Kurumu sorumludur.

Bitkisel üretim bir önceki yıla göre azaldı

Üretim miktarları, 2025 yılında bir önceki yıla göre tarla ürünleri olan tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde (yem bitkileri hariç) %9,0, sebzelerde %0,9, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde %30,9 oranında azaldı. Buna göre, yaklaşık üretim miktarları tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 68,1 milyon ton, sebzelerde 33,3 milyon ton, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde ise 19,6 milyon ton olarak gerçekleşti.

Bitkisel üretim, 2024, 2025



Tahıl üretimi 2025 yılında bir önceki yıla göre azaldı

Tahıl ürünleri üretim miktarları 2025 yılında bir önceki yıla göre %12,3 oranında azalarak yaklaşık 34,2 milyon ton olarak gerçekleşti.

Bir önceki yıla göre, buğday üretimi %13,7 oranında azalarak 17,9 milyon ton, arpa üretimi %25,9 oranında azalarak 6 milyon ton, çavdar üretimi %20,9 oranında azalarak yaklaşık 203 bin ton, yulaf üretimi %26,3 oranında azalarak yaklaşık 288 bin ton, mısır üretimi ise %4,9 oranında artarak 8,5 milyon ton oldu.

Kuru baklagiller grubunda nohut, kuru fasulye ve kırmızı mercimek üretimi sırasıyla yaklaşık 413 bin ton, 247 bin ton ve 250 bin ton oldu. Yumru bitkilerden patates ise bir önceki yıla göre %7,2 oranında azalarak 6,4 milyon ton üretildi.

Yağlı tohumlardan soya üretimi %17,4 oranında azalarak yaklaşık 149 bin ton, ayçiçeği üretimi ise %11,8 oranında azalışla yaklaşık 1,9 milyon ton oldu.

Şeker pancarı üretimi %2,0 oranında azalarak yaklaşık 22 milyon ton olarak gerçekleşti.

Sebze üretimi 2025 yılında bir önceki yıla göre azaldı

Sebze ürünleri üretim miktarı 2025 yılında bir önceki yıla göre %0,9 oranında azalarak yaklaşık 33,3 milyon ton olarak gerçekleşti.

Sebzeler grubu ürünlerinden karpuzda %6,7, kuru soğanda %9,8, sivri biberde %1,8 oranında üretim artışı; domateste %7,6, salçalık kapya biberde %4,7, hıyarda %2,0 oranında üretim azalışı oldu.

Meyve üretimi 2025 yılında bir önceki yıla göre azaldı

Meyveler, içecek ve baharat bitkileri üretim miktarı 2025 yılında bir önceki yıla göre %30,9 oranında azalarak yaklaşık 19,6 milyon ton oldu.

Meyveler grubunda, bir önceki yıla göre elmada %48,3, çilekte %1,9, şeftalide %46,1, nektarinde %44,1, kirazda %70,6, üzümde %27,5, narda %10,2 oranında üretim azalışı oldu.

Turunçgil meyvelerinden mandalinada üretimde %5,8'lik artış oldu; portakalda %17,5, limonda %34,4 oranında üretim azalışı görüldü. Sert kabuklu meyvelerden fındıkta %38,5, cevizde %38,2, Antep fıstığında %61,5 oranında üretim azalışı oldu.

Muz üretiminde %1,2, zeytin üretiminde %34,7 azalış gerçekleşti.

Süs bitkileri üretimi 2025 yılında bir önceki yıla göre azaldı

Süs bitkileri üretim miktarı 2025 yılında bir önceki yıla göre %1,4 oranında azaldı.

Süs bitkileri üretimi içinde kesme çiçeklerin %66,4, diğer süs bitkilerinin ise %33,6'lık bir paya sahip olduğu görüldü.

Bir önceki yıla göre kesme çiçek üretiminde %5,8 oranında azalış, diğer süs bitkileri üretiminde ise %8,7 oranında artış gerçekleşti.

ARONYA BİTKİ ve TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Ortaklığın Unvanı : ARONYA BİTKİ ve TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Merkez Adresi : LEVENT MAH. ÜLGEN SK. 4.GAZETECİLER SİTESİ A21/4 BL. NO:47 İÇ KAPI NO:3 BEŞİKTAŞ/İSTANBUL

Şirketin Faaliyet Konusu : Her türlü yaş sebze ve meyve alımı satımı, işleme ve paketleme, pazarlaması ve ihracat alanında faaliyet göstermek için fabrikanın kurulmasına söz konusu fabrikanın Çolak İbrahim Bey Mahallesi Fevzi Çakmak Caddesi N2 Seferihisar/İZMİR adresinde bulunan ARONYA TARIM ÜRÜNLERİ A.Ş.'nin sermayesinin %100'üne denk gelen 4.000.000 TL Avrupa Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne aittir.

PAZARLAMA

Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistikleri, 2024

Avrupa Parlementosu ve Konseyinin İş İstatistikleri konusunda yaptığı düzenleme ile yürürlüğe giren Avrupa İş İstatistikleri (European Business Statistics - EBS) 2019/2152 sayılı yönetmelik çerçevesinde Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistikleri 2009-2023 yılları için revize edilmiş olup tüm yıllara ait kesin sonuçlar Aralık 2025'de yayımlanacaktır.

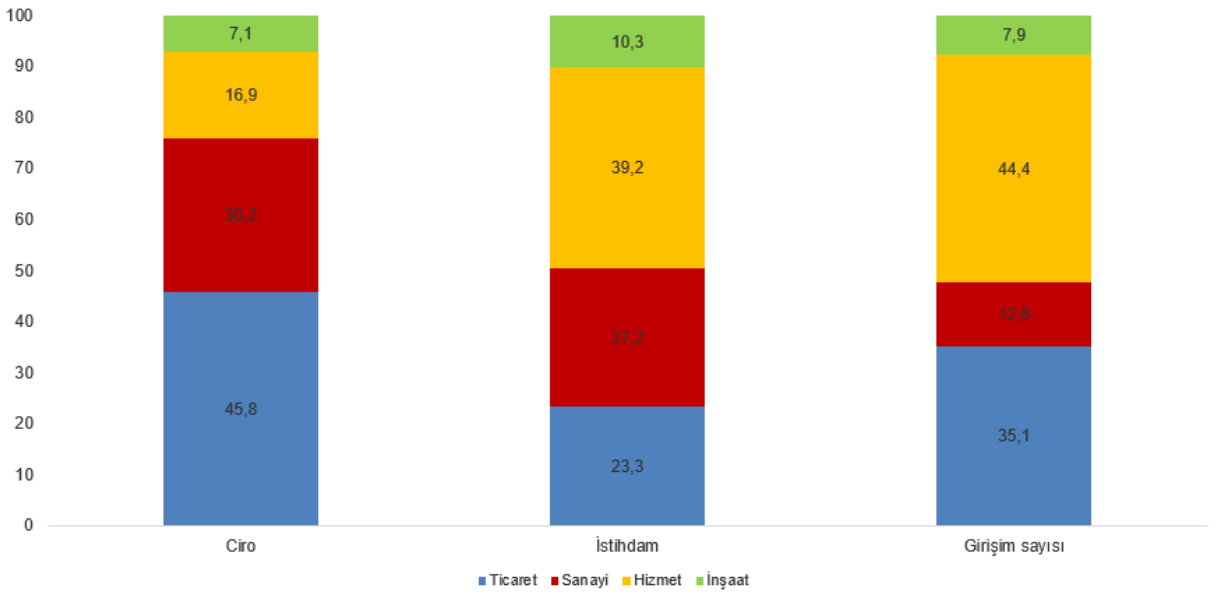
Girişim sayısı ve istihdamda en yüksek payı hizmet sektörü oluşturdu

Geçici sonuçlara göre 2024 yılında faal olan girişimlerin %44,4'ü hizmet sektöründe, %35,1'i ise ticaret sektöründe yer aldı. İstihdamda ise hizmet sektörü toplam istihdamın %39,2'ini oluştururken sanayi sektörünün istihdam payı %27,2 oldu.

Ciroda en yüksek payı ticaret sektörü aldı

Ticaret sektörü ciroda %45,8'lik pay ile ilk sırada yer aldı. Girişimlerin en fazla yer aldığı ve istihdam payı en yüksek olan hizmet sektörünün ciro payı %16,9 iken, sanayi sektörünün ciro payı %30,2 oldu.

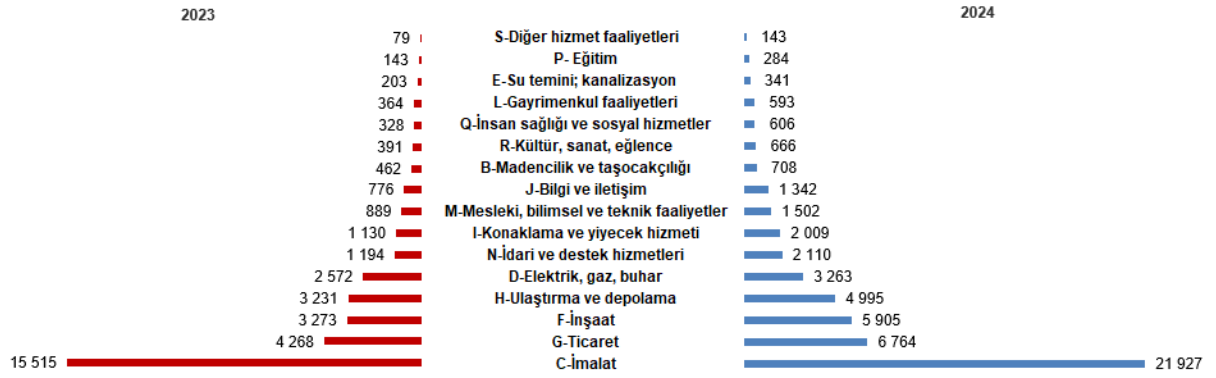
Girişim sayısı, istihdam ve cironun sektörlere göre oransal dağılımı,2024



Türkiye geneli üretim değerinde en yüksek değeri imalat aldı

Üretim değeri 2024 yılında imalatta 21 trilyon 927 Milyar TL, ticarette 6 trilyon 764 milyar TL, inşaatta 5 trilyon 905 milyar TL, ulaştırma ve depolamada 4 trilyon 995 milyar TL, elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımında 3 trilyon 263 milyar TL olarak gerçekleşti.

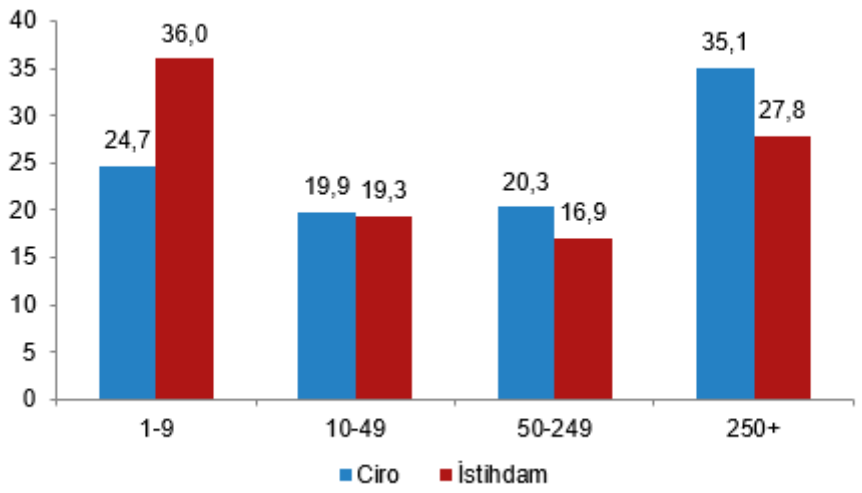
Üretim değerinin kısımlara göre dağılımı (Milyar TL), 2023-2024



Ciroda en yüksek payı 250+ büyüklük grubu aldı

Ciro payının 2024 yılında %35,1'ini 250+ büyüklük grubu, %24,7'sini 1-9 büyüklük grubu, %19,9'unu 10-49 büyüklük grubu ve %20,3'ünü ise 50-249 büyüklük grubu oluşturdu. İstihdamda ise %36,0'ını 1-9 büyüklük grubu, %27,8'ini 250+ büyüklük grubu, %19,3'ünü 10-49 büyüklük grubu ve %16,9'unu ise 50-249 büyüklük grubu oluşturdu.

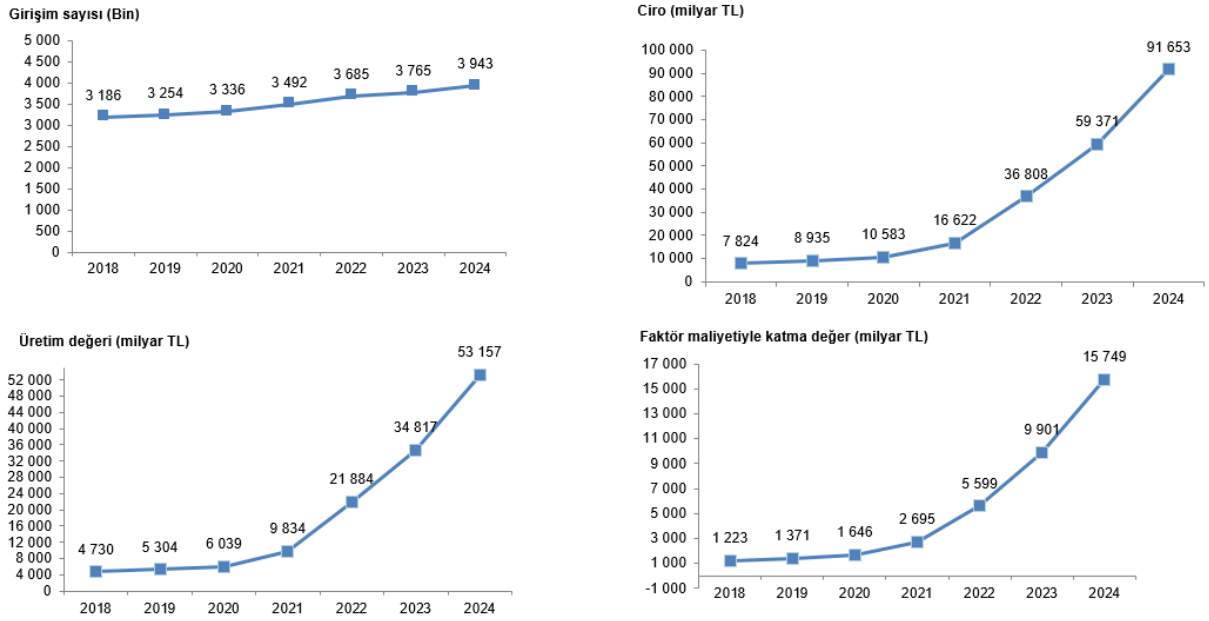
Büyüklük grubuna göre ciro ve istihdam dağılımı, (%),2024

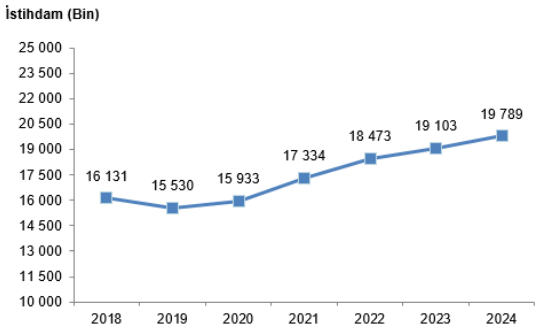


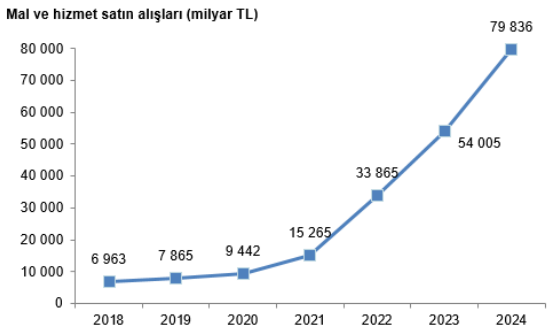
Aktif girişim sayısı 2024 yılında 3 milyon 942 bin 781 olarak gerçekleşti

Geçici sonuçlara göre 2024 yılında ciro 91 trilyon 653 milyar TL, üretim değeri 53 trilyon 157 milyar TL, faktör maliyetiyle katma değer 15 trilyon 749 milyar TL olarak gerçekleşirken mal ve hizmetlerin toplam satın alışları 79 trilyon 836 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. İstihdamda ise 19 milyon 789 bin 7 kişi olarak gerçekleşti.

Yıllık sanayi ve hizmet istatistiklerine ilişkin temel göstergeler, 2018-2024



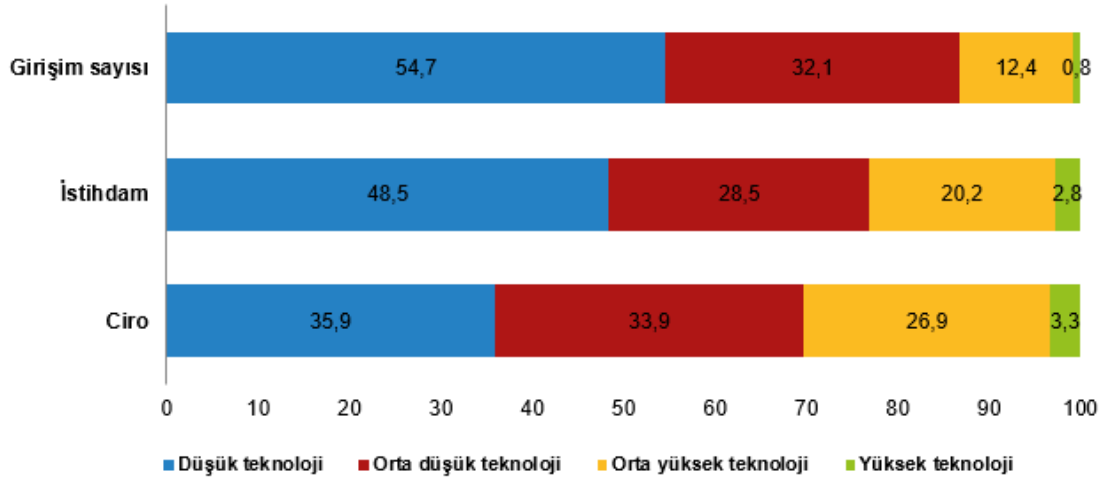




İmalat sanayindeki girişimlerin %54,7'si düşük teknoloji faaliyetlerinde yer aldı

Düşük teknoloji faaliyetlerinde yer alan bu girişimler, istihdamın %48,5'ini, cironun ise %35,9'unu oluşturdu.

İmalat sanayinde temel göstergelerin teknoloji düzeyine göre oransal dağılımı, (%), 2024



NOYAN DAYANIKLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ

Ortaklığın Unvanı : NOYAN DAYANIKLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ

Merkez Adresi : ARNAVUTKÖY MERKEZ MAH. AYŞIL SOK. SARAY YAŞAM MERKEZİ NO:54-60A ARNAVUTKÖY/İSTANBUL

Şirketin Faaliyet Konusu : Otomotiv ve Beyaz Eşya alanında yakın gelecekte ortaya çıkabilecek fırsatları değerlendirmek ve ilgili sektörlerdeki iş birlikleri ve yatırımları gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. NOYAN PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ'nin sermayesinin %100'üne denk gelen 1.000.000 TL Avrupa Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne aittir.

NOYAN
DAYANIKLI TÜKETİM

GERİ DÖNÜŞÜM

Atık İstatistikleri, 2022

Türkiye İstatistik Kurumu, atık istatistikleri kapsamında Türkiye'deki; tüm belediyelerden, 50 ve üzeri çalışanı olan imalat sanayi işyerlerinden, kurulu gücü 100 MW ve üzeri olan tüm faal termik santrallerden, altyapısı tamamlanmış tüm organize sanayi bölge müdürlüklerinden, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne referans yıl için üretim beyan eden maden işletmelerinden, lisanslı veya geçici faaliyet belgeli tüm atık bertaraf ve geri kazanım tesisleri ile lisansı olmasa da belediyeler tarafından ya da belediyeler adına işletilen düzenli depolama, yakma ve kompost tesislerinden veri derlemektedir.

Oluşan atık miktarı 109,2 milyon ton olarak hesaplandı[1]

Araştırma kapsamındaki imalat sanayi işyerleri, maden işletmeleri, termik santraller, organize sanayi bölgeleri (OSB) ve hane halklarında 2022 yılında 29,4 milyon tonu tehlikeli olmak üzere toplam 109,2 milyon ton atık oluştu.

Oluşan atık miktarı, 2020, 2022 (Ton)

	Toplam atık miktarı		Tehlikeli atık miktarı		Tehlikesiz atık miktarı	
	2020	2022	2020	2022	2020	2022
Toplam	**104 739 181**	**109 237 232**	**30 770 088**	**29 380 898**	**73 969 093**	**79 856 334**
İmalat sanayi işyerleri	**23 867 866**	**27 969 021**	4 597 274	5 439 883	19 270 593	22 529 139
Termik santraller	**24 375 356**	**27 815 548**	10 012	10 512	24 365 343	27 805 036
Maden işletmeleri[1]	**27 581 875**	**26 309 170**	26 044 730	23 794 881	1 537 144	2 514 289
Organize sanayi bölgeleri	**279 067**	**323 140**	116 720	127 268	162 347	195 872
Hanehalkı[2]	**28 635 018**	**26 820 352**	1 352	8 354	28 633 665	26 811 998

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

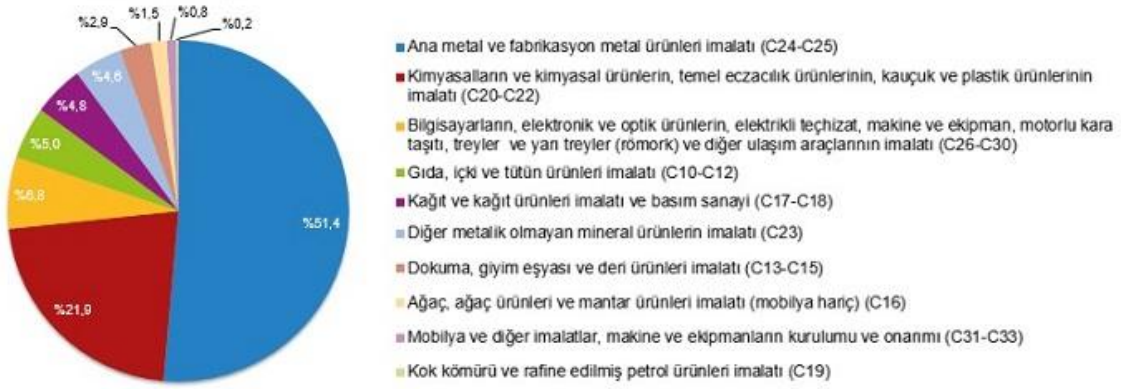
Önceki yıllarda yayımlanan Sağlık Kuruluşları Atık İstatistikleri, 2022-2026 Resmi İstatistik Programı çerçevesinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanacaktır.

(1) Dekapaj malzemesi/ pasa hariç atık miktarıdır.

(2) Hanehalkından kaynaklı atık miktarı, Belediye Atık İstatistikleri Anketi sonuçları kullanılarak tahmin yöntemiyle hesaplanmıştır.

İmalat sanayi işyerlerinde 5,4 milyon tonu tehlikeli olmak üzere toplam 28 milyon ton atık oluştu. Toplam atığın %63,2'si satıldı veya lisanslı atık işleme tesislerine gönderildi, %14,5'i tesis bünyesinde geri kazanıldı, %13,5'i düzenli depolama tesislerine gönderildi, %3,3'ü işyeri sahasında depolandı, %3,1'i belediye veya OSB yönetimleri tarafından toplandı, %2'si beraber yakma (ko-insinerasyon) veya yakma tesislerine gönderildi, %0,3'ü dolgu malzemesi olarak kullanıldı/doğaya yeniden kazandırıldı, %0,1'i ise diğer yöntemlerle bertaraf edildi.

NACE Rev. 2 bölümlerine göre alt sektörler imalat sanayi atık istatistikleri, 2022



Grafikteki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

Maden işletmelerinde dekapaj malzemesi/pasa hariç 26,3 milyon ton atık oluştu. Dekapaj malzemesi/pasa dahil oluşan 860,6 milyon ton toplam atığın %99,99'unu mineral atıklar oluşturdu. Toplam atığın %76,1'i pasa sahalarında, atık barajlarında veya düzenli depolama tesislerinde bertaraf edildi, %20,9'u ocak içine geri dolduruldu, %3'ü ise diğer yöntemlerle geri kazanıldı ya da bertaraf edildi.

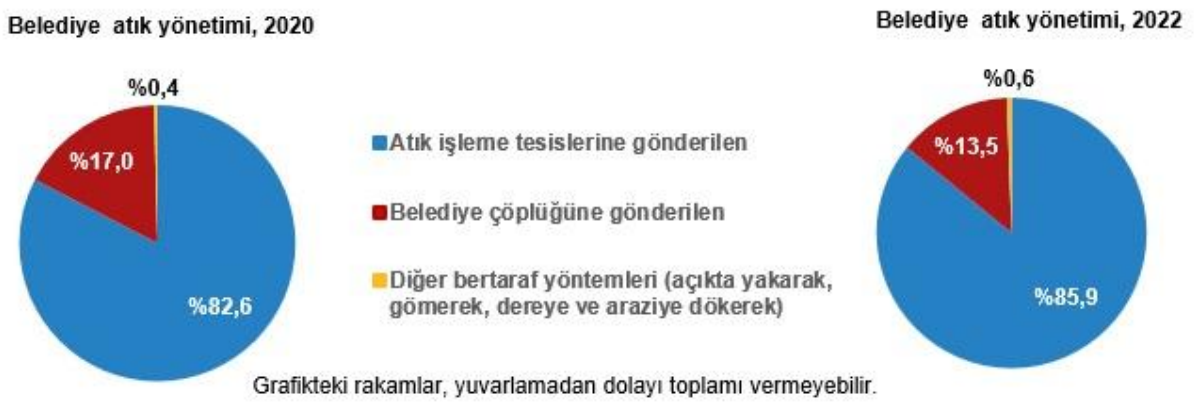
Termik santrallerde 10,5 bin tonu tehlikeli olmak üzere toplam 27,8 milyon ton atık oluştu. Toplam tehlikesiz atığın %82,6'sını kül ve cüruf atıkları, %17,4'ünü diğer atıklar oluşturdu. Toplam atığın %87,9'u kül dağı, kül barajı veya düzenli depolama tesislerinde bertaraf

edilirken, %11,4'ü lisanslı tesislere gönderildi veya maden/taş ocaklarının geri doldurulmasında kullanıldı, %0,7'si ise diğer yöntemlerle bertaraf edildi.

OSB müdürlüklerinin altyapı hizmetleri, atıksu arıtımı vb. idari faaliyetleri sonucu 127 bin tonu tehlikeli olmak üzere 323 bin ton atık oluştu. Oluşan atığın 8 bin tonu OSB bünyesinde geri kazanıldı veya geçici depolandı, 243 bin tonu OSB dışında geri kazanıldı, 72 bin tonu ise OSB bünyesinde veya OSB dışında bertaraf edildi. Bertaraf edilen atıkların %63,4'ü düzenli depolama tesislerinde, %21,1'i belediye/OSB çöplüklerinde, %15,5'i ise diğer yöntemlerle bertaraf edildi.

Belediyelerde 30,3 milyon ton atık toplandı

Toplam 1 391 belediyenin 1 389'unda atık hizmeti verildiği tespit edildi. Atık hizmeti verilen belediyelerde toplanan 30,3 milyon ton atığın %85,9'u atık işleme tesislerine ve %13,5'i belediye çöplüklerine gönderilirken, %0,6'sı ise açıkta yakılarak, gömülerek, dereye veya araziye dökülerek bertaraf edildi. Belediyelerde toplanan kişi başı günlük ortalama atık miktarı 1,03 kg olarak hesaplandı.



Belediyeler tarafından işletilen atıksu arıtma tesislerinde, 348 bin ton (kuru madde bazında) atıksu arıtma çamuru oluştuğu tespit edildi.

Atık işleme tesislerinde 133,2 milyon ton atık işlendi[2]

Atık bertaraf ve geri kazanım tesislerinde işlenen 133,2 milyon ton atığın 81,4 milyon tonu bertaraf edildi, 51,7 milyon tonu ise geri kazanıldı.

Düzenli depolama tesislerinde 81 milyon ton ve yakma tesislerinde 450 bin ton atık bertaraf edildi.

Beraber yakma (ko-insinerasyon) tesislerinde 3,2 milyon ton atık yakılarak enerji geri kazanımı gerçekleştirildi. Kompost tesislerinde 120 bin ton atık geri kazanılırken diğer geri kazanım tesislerinde ise toplam 48,5 milyon ton metal, plastik, kâğıt, mineral vb. atık geri kazanıldı.

Atık bertaraf ve geri kazanım tesis göstergeleri, 2020, 2022

	2020		2022	
	Tesis sayısı	İşlenen atık miktarı (Ton)	Tesis sayısı	İşlenen atık miktarı (Ton)
Atık bertaraf ve geri kazanım tesisleri	**2 752**	**127 401 232**	**3 136**	**133 183 175**
Atık bertaraf tesisleri	**184**	**78 333 403**	**200**	**81 446 031**
Düzenli depolama tesisi	174	77 762 423	191	80 996 500
Yakma tesisi	10	570 980	9	449 532
Atık geri kazanım tesisleri	**2 568**	**49 067 829**	**2 936**	**51 737 143**
Kompost tesisi	9	127 046	11	120 096
Beraber yakma (ko-insinerasyon) tesisi	50	1 298 579	59	3 154 270
Diğer geri kazanım tesisleri (1)	2 509	47 642 204	2 866	48 462 778

Tablodaki rakamlar yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.
Tesislere yurtdışından gelen atıklar dahildir.
(1) Metal, plastik, kağıt, mineral vb. atıkların geri kazanımını yapan tesisleri içermektedir.

ERRA KAUÇUK SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Ticaret Ünvanı : ERRA KAUÇUK SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Merkez Adresi : YUNUS EMRE MAHALLESİ ŞEHİT PİLOT VOLKAN KOÇYİĞİT BULVARI NO:5/2 KARABAĞLAR/İZMİR

Şirketin Faaliyet Konusu :

Erra Kauçuk Sektörde geri kazanımı kendine ilke edinmiş bir firma olarak ülke ekonomisine katma değer sağlamayı görev bilmiştir. Lastik atıklarından elde ettiği hammadde ile geleceğimizin teminatı olan çocuklarımızın daha sağlıklı ve daha güvenli alanlarda oyun oynamaları için zemin kaplama malzemeleri üretmeyi planlıyoruz.

(Lastik)

(Zemin Kaplama Malzeme)

Türkiye'de hurdaya ayrılan lastiklerin ancak %30'unun geri dönüşümü sağlanmaktadır. Bu pazarda ciddi bir boşluk bulunurken, sektörün desteklenmesi halinde bu oranın artacağı öngörülmektedir. Bu doğrultuda yeni kurulan Ege kauçuk firmasına yatırım yapılmıştır.

Erra Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı:

TİCARET ÜNVANI	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI(%)
AVRUPA YATIRIM HOLDİNG	402.000 TL	%67
BOD-ROOM TURİZM AKARYAKIT	198.000 TL	%33
	600.000 TL	**%100**

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

MADDE 16.

Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olur :

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe :

a- Ödenmiş sermayenin 1/5'ini bununcaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Kar payı :

b- Geri kalan kısmından, varsa yıl içerinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Genel Kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı ayrılır.

c- Yüzde beş kanuni yedek akçe ile kar payı ayrıldıktan sonra, kalan kısmının % 10'u (A) grubu pay sahiplerine hisseleri oranında dağıtılmak üzere ayrılır.

d- Yukarıdaki bentler uyarınca yapılan dağıtımdan sonra kalan karın en fazla %15'i yönetim kurulunun teklifi ve Genel Kurulun kararı ile şirket yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilerine tahsis olunabilir.

e- Arta kalan kısım, şirket yönetim kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521.maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak gelecek yıllara devredebilir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

f- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'un 519'ncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden veya

pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflar ve bu gibi kişi veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.
Kâr payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut paylarının tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla ortaklıklarına kâr payı avansı dağıtabilir.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

2026 yılında değişiklik yapılmamıştır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

İlişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olan **01.01.2026 – 31.03.2026** hesap dönemine ait konsolide finansal raporumuzun **6 numaralı dipnotunda** detaylı olarak açıklanmaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM ve KAR ZARAR TABLOLARI

Spk'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olan **01.01.2026 – 31.03.2026** hesap dönemine ait Konsolide Finansal Durum Tabloları ve Kar ve Zarar Tablosu aşağıdaki gibidir.

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Not	31.03.2026 TL	31.12.2025 TL
VARLIKLAR		**2.138.172.932**	**2.487.270.003**
Dönen Varlıklar		**842.418.059**	**1.176.257.397**
Nakit ve Nakit Benzerleri	51	43.060.026	9.224.542
Finansal Yatırımlar	8	360.881.512	766.110.816
Ticari Alacaklar	7	209.608.179	141.767.273
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*6*	*28.635*	*31.511*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*7*	*209.579.544*	*141.735.762*
Diğer Alacaklar	9,6	70.352.985	124.729.528
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*68.068.040*	*63.268.098*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*9*	*2.284.945*	*61.461.430*
Stoklar	10	80.738.454	51.677.686
Peşin Ödenmiş Giderler	12	69.175.021	72.528.180
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*12*	*69.175.021*	*72.528.180*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	38	560.939	29.267
Diğer Dönen Varlıklar	28	8.040.943	10.190.105
Ara Toplam		**842.418.059**	**1.176.257.397**
Toplam Dönen Varlıklar		**842.418.059**	**1.176.257.397**
Duran Varlıklar		**1.295.754.873**	**1.311.012.606**
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	4	69.631.434	69.631.434
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	486.657.147	486.657.147
Maddi Duran Varlıklar	14	140.130.025	153.494.061
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	19.057.798	21.226.565
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	579.868.289	580.003.399
-Şerefiye	*18*	*91.835.684*	*91.835.683*
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*17*	*488.032.605*	*488.167.716*
Peşin Ödenmiş Giderler	12	384.276	--

Ertelenmiş Vergi Varlığı	38	25.904	--
Toplam Duran Varlıklar		**1.295.754.873**	**1.311.012.606**
TOPLAM VARLIKLAR		**2.138.172.932**	**2.487.270.003**

	Not	31.03.2026 TL	31.12.2025 TL
KAYNAKLAR		**2.138.172.932**	**2.487.270.003**
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**732.714.134**	**670.967.117**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	45	146.906.736	92.374.204
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	*45*	*146.906.736*	*92.374.204*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	45	103.493.346	114.801.701
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	*45*	*103.493.346*	*114.801.701*
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	20,45	5.981.853	8.110.743
- İlişkili Olmayan Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	*20,45*	*5.981.853*	*8.110.743*
Ticari Borçlar	7	151.840.317	89.004.574
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	*57.032.790*	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*7*	*94.807.527*	*89.004.574*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	20.831.106	43.387.129
Diğer Borçlar	9	289.391.979	308.250.846
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*6*	*255.215.809*	*302.579.907*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*9*	*34.176.170*	*5.670.939*
Ertelenmiş Gelirler	12	10.652.691	14.368.468
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*12*	*10.652.691*	*14.368.468*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	38	3.616.106	667.591
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	28	--	1.861
Ara Toplam		**732.714.134**	**670.967.117**
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		**732.714.134**	**670.967.117**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**96.620.669**	**170.761.406**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	45	26.632.726	9.881.859
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	*45*	*26.632.726*	*9.881.859*
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	3.084.337	2.592.049
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*25*	*2.984.337*	*2.482.007*
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	*25*	*100.000*	*110.042*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	38	66.903.606	158.287.498
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		**96.620.669**	**170.761.406**

	Not	31.03.2026 TL	31.12.2025 TL
ÖZKAYNAKLAR		**1.308.838.129**	**1.645.541.480**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**886.453.369**	**1.209.403.229**
Ödenmiş Sermaye	29	37.250.000	37.250.000
Sermaye Düzeltme Farkları	29	465.518.587	465.518.587
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	29	282.032.200	282.032.200
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir	29	379.883.069	380.487.110
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	29	379.883.069	380.487.110
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*29*	*379.883.069*	*380.487.110*
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	*29*	*379.905.275*	*379.905.275*
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*29*	*(22.206)*	*581.835*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	29	2.049.428	2.049.428
Diğer Yedekler	29	1.353.285	1.353.285
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	29	40.712.619	(317.624.914)
Dönem Net Kârı/Zararı	29	(322.345.819)	358.337.533
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**422.384.760**	**436.138.251**
Toplam Özkaynaklar		**1.308.838.129**	**1.645.541.480**
TOPLAM KAYNAKLAR		**2.138.172.932**	**2.487.270.003**

AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 1.01.2026 31.03.2026 TL	Önceki Dönem 1.01.2025 31.03.2025 TL
Hasılat	30	77.661.544	133.693.403
Satışların Maliyeti (-)	30	(60.426.674)	(107.220.209)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		**17.234.870**	**26.473.194**
BRÜT KAR (ZARAR)		**17.234.870**	**26.473.194**
Genel Yönetim Giderleri (-)	32	(22.339.345)	(14.801.193)
Pazarlama Giderleri (-)	32	-	(93)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	33	11.211.214	38.084.287
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	33	(12.270.387)	(15.803.310)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		**(6.163.648)**	**33.952.885**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	34	152.807	1.226.508.894
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	34	(345.259.582)	(38.427)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	**34**	(125.066)	(777.092)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		**(351.395.489)**	**1.259.646.260**
Finansal Gelirler	35	727.837	328.660
Finansal Giderler (-)	35	(33.119.691)	(46.169.275)

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	43	(40.105.661)	350.768
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		**(423.893.004)**	**1.214.156.413**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		**87.793.694**	**(258.697.898)**
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	38	(3.616.106)	(9.439.983)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	38	91.409.800	(249.257.915)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		**(336.099.310)**	**955.458.515**
DÖNEM KARI (ZARARI)		**(336.099.310)**	**955.458.515**
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		**(336.099.310)**	**955.458.515**
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(13.753.491)	29.840.654
-Ana Ortaklık Payları		(322.345.819)	925.617.861
DÖNEM KARI (ZARARI)		**(336.099.310)**	**955.458.515**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	36	-	(27.577)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar, Vergi Öncesi	36	**-**	**(55.155)**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	36	-	(55.155)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar, Vergi Öncesi		-	13.789

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimizin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmaları devam etmektedir. Oluşan tüm bu yöntemler dönem içinde şirket bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktarılarak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafımdan yapılmaktadır. Bu kapsamda şirket bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmedikleri denetlenmektedir.

Ayrıca; Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması için "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. 2024 yılı içerisinde komite 6 (Altı) kez toplanmıştır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Başkan	2025 – 2028
Volkan UZUN	Bağımsız Üye – Üye	2025 – 2026
Konoz Can ORHAN	Bağımsız Üye – Üye	2026 – 2028

7. DİĞER HUSUSLAR

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimizin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimizin aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamaları:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

GENEL KURUL

Şirketimiz 01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arası genel kurul yapılmamıştır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketimizde "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" bulunmakta olup, bölümümüz yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle Şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı ve sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarını mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini "Mali İşler Departmanı" ve "Hukuk Departmanı" ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen Şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlanarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanısıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi'ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" tarafından takip edilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü İletişim Bilgileri: info@avrupayatirim.com.tr
yildirim@avrupayatirim.com.tr
Tel : (212) 934 09 09
Fax : (212) 934 02 93

8. BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Gayamed Ecza Deposu Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin mevcut pay sahiplerinden Lütfiye SAKA, Berrin ALTEKİN ve Yaşar Murat DARYAL'a ait, Gayamed Ecza Deposu sermayesinin ve oy haklarının %51'ini temsil eden, her biri 1 TL nominal değerde toplam 96.900.000 adet payın, toplam 96.900.000 TL devir bedeli karşılığında Şirketimiz tarafından devralınmasına,

- Gayamed Ecza Deposu yönetim kurulu başkanlığına şirketimizi temsilen Yönetim Kurulu Başkanı olarak Ramazan Burak TELLİ'nin atanmasına,

Oybirliği ile karar vermiştir.

Gayamed Ecza Deposu, 2013 yılında özel hastane pazarına hizmet vermek üzere kurulmuştur. Şirket, yurt içindeki özel ve kamu hastanelerine hizmet sunmakta olup, bayisi olduğu firmaların ürünlerini uygun koşullarda saklayarak güvenilir ve tanınmış ürünleri, kamu ihale kanunu çerçevesinde kamunun talepleri doğrultusunda, tecrübeli kadrosu ile temin etmektedir.

HİSSEDARLARA BİLGİ

Merkez Adresi	**:** LEVENT MAHALLESİ GAZETECİLER SİT. A21/4 BLOK APT. NO.47/3 BEŞİKTAŞ/İSTANBUL
Telefon / Faks	**:** (212) 934 09 09 / (212) 934 02 93
Ticaret Sicil Numarası	**:** 953544-0
Mersis Numarası	**:** 0159035251600018
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	**:** Ana Pazar
BİST İşlem Kodu	**:** AVHOL
İnternet Adresi	**:** http://avrupayatirimholding.com.tr/
E-Posta Adresi	**:** info@avrupayatirim.com.tr
Bağımsız Denetçi	**:** HSY DANIŞMANLIK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Avrupa Yatırım Holding Anonim Şirketi (AVHOL) Hisse Senedinin 01.01.2026-31.03.2026 Dönemi Performansı

Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) AVHOL kodu ile işlem gören paylarının 1 lotu 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde en düşük 33,80-TL'den, en yüksek 39,00-TL'den işlem görmüş olup yılı 35,90-TL'den kapatmıştır.